

## PRÓLOGO

Las actividades deportivas están adquiriendo cada vez más una importancia social y económica tal que traspasa los límites de unos intereses por parte de grupos de aficionados deseosos de pasar unas horas de distracción en los fines de semana. Ante esta evidente realidad, los clubes y asociaciones deportivas se están organizando, y para ello crean estructuras que, en muchos casos, son el reflejo de las existentes en las empresas industriales y comerciales. Pero el deporte posee unas singularidades que le son propias y hacen que muchos dispositivos que tienen éxito en la vida económica tradicional no sean válidos para las instituciones en las cuales el sentimiento rivaliza con la razón cuando los responsables deben adoptar decisiones.

Consciente de ello, el profesor de la Universidad de Barcelona, Dr. Jaime Gil Lafuente, inició hace unos años unas interesantes investigaciones que vieron la luz a través de sus aportaciones en Congresos, Jornadas y Seminarios Internacionales, que despertaron la inquietud primero y el interés después de los foros deportivos de varios países europeos. Lo novedoso de sus aportaciones mereció el aplauso de grupos de investigación universitarios y los medios de comunicación se hicieron eco de los resultados obtenidos, siendo habituales sus intervenciones en programas especializados de radio y televisión.

En el año 1999, con motivo del centenario del FC Barcelona, tiene lugar un homenaje de las universidades catalanas a este importante club de fútbol. Cada institución convoca entre sus investigadores un concurso destinado a elegir el mejor trabajo sobre temas deportivos que, junto con los seleccionados de los demás centros, será publicado en una obra conjunta y ofrecido a este centenario club. Por parte de la vieja Universidad de Barcelona se premia una investigación del Profesor Gil Lafuente cuyo título traducido “La optimización del fichaje de un deportista en el ámbito de la incertidumbre”, constituye una puerta abierta de la que han salido ya muchas aportaciones que están alcanzando altas cotas de interés teórico y práctico.

Tres años más tarde, el Dr. Jaime Gil Lafuente ofrece a los medios deportivos españoles una obra que, a nuestro entender, constituye un trabajo fundamental en el proceso de racionalizar y dar contenido sólido a la gestión deportiva. Se trata del conocido libro “Algoritmos para la excelencia. Claves para el éxito en la gestión deportiva”. Es el primer libro científico que aborda los problemas del deporte desde una vertiente matemática con utilización de la lógica borrosa. Inmediatamente, los clubes e instituciones deportivas de Italia se interesan por este nuevo tratamiento y promocionan su traducción al italiano, cuya aparición tiene lugar en el año 2004. Creemos poder decir que esta obra constituye el origen de la sensibilización de las entidades deportivas hacia una gestión rigurosa, sin renuncia de las subjetividades que son inherentes a las competiciones deportivas.

Durante su estancia en la Universidad de Barcelona, en donde ha realizado sus estudios de tercer ciclo, el Dr. Jaime Tinto Arandes integró el Grupo de Investigación “Economía y Gestión de la Incertidumbre”, en el que realizó valiosos trabajos que le han valido ser candidato a una plaza en la Real Academia de Doctores, con sede en Barcelona. Sus inquietudes le han llevado a hurgar en la entrañas de las técnicas para el tratamiento de la complejidad, de donde ha extraído interesantes elementos capaces de

tratar fenómenos no lineales. Después de leer y defender con la máxima calificación de Sobresaliente “Cum Laude” su Tesis Doctoral, se une al grupo de investigadores que trabajan en el campo de la incertidumbre con objeto de utilizar los conceptos, métodos y algoritmos de los que se dispone para dar solución a los intrincados problemas que afligen a nuestra sociedad.

No puede resultar extraño que una de sus inquietudes fuera dirigida a proporcionar respuestas a los interrogantes que surgen, día a día, en la programación, realización y control de las actividades ligadas directa o indirectamente con el deporte. La unión de los esfuerzos de estos dos investigadores augura grandes perspectivas que han comenzado a tomar cuerpo en el trabajo que en esta ocasión tenemos la satisfacción de prologar.

Muchos son los problemas que afligen a los clubes e instituciones deportivas. Algunos de ellos, quizás los más acuciantes, son tratados con éxito en este libro. Otros quedan pendientes en este “cuasi eterno” devenir encadenado de solución-problema-solución. El esfuerzo, creemos, ha valido la pena. En efecto, el fichaje de un jugador de fútbol o baloncesto, por ejemplo, comporta en los grandes clubes el desembolso de una elevada cantidad de dinero, cifras que luego es necesario amortizar. Pero no termina aquí el problema económico, porque el mantenimiento de los jugadores en un equipo tiene un coste elevadísimo de salarios, primas, derechos de imagen, etc.... No es posible la contratación de los servicios de un deportista de una manera intuitiva o por pura inspiración. Grandes clubes han sido arrastrados al desastre e incluso a su extinción por este tipo de decisiones erróneas. Pues bien, esta obra proporciona un abanico de soluciones que deben impedir irremediables fracasos.

Se trata de uno de los varios aspectos que esta obra trata y desenvuelve con elegancia y eficacia. La agrupación homogénea de deportistas, la asignación óptima en cada puesto del equipo, la sustituibilidad idónea en momentos precisos de cada contienda, son otros temas relevantes que el trabajo prologado asume para llevar de la mano al lector hasta su desenlace final.

Felicidades a los Doctores Jaime Gil Lafuente y Jaime Tinto Arandes por esta iniciativa. Les auguramos un futuro de éxitos en su tarea de colaborar a una mejor convivencia entre deportistas e instituciones, a través de un mayor entendimiento mediante una gestión dominada por la excelencia.

**Prof. Dr. Jaime Gil Aluja**

Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras