

**PROYECTOS DE
INVESTIGACIÓN**

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN-ACCIÓN LOS NARANJALEROS

Coromoto Renaud¹

La apreciación situacional sobre el desarrollo del proyecto, la vamos a realizar a partir de: a) una síntesis descriptiva donde se precisa el para qué, el qué y el cómo del proyecto; y b) una valoración reflexiva sobre las actividades y acciones realizadas, en términos de: logros, limitaciones, lecciones aprendidas y líneas de acción.

Antecedentes:

La Comunidad el Naranjal está ubicada en el Municipio Baruta, Parroquia Las Minas. Caracas. Es un gran conjunto (seis torres con capacidad para 720 familias, cada torre). Cuenta con áreas comunes como un parque para hacer deportes y una pequeña plaza entre las torres.

Yo resido en el conjunto el Naranjal desde el 2021. Durante la pandemia comencé a ofrecer clases de yoga gratuitas, lo que me permitió integrarme a la comunidad e ir conociendo otras iniciativas que se desarrollaban de manera simultánea: bailo terapia, senderismo, actividades pastorales, Boy Scouts.

Como investigadora del Cendes UCV formo parte de un Proyecto conjunto del Área Teoría y Método de la Planificación: "Liderazgo democrático para un cambio transformador hacia el desarrollo humano".

Igualmente estoy integrada a un grupo de trabajo "Cultivando la presenciación en las organizaciones" del Presencing Institut del Instituto Tecnológico de Massachusetts.

De allí surgió la intención de desarrollar un proyecto de intervención comunitaria para contribuir al bienestar de la comunidad utilizando la metodología investigación-acción.

En cuanto a las bases teóricas y metodológicas del Proyecto nos fundamentamos en la investigación-acción inspirada en Pablo Freire que

¹ Profesora-investigadora del Área de Teoría y Método de la Planificación en el Centro de Estudios del Desarrollo, (Cendes). Universidad Central de Venezuela (UCV). Dirección de correo electrónico: cororenaud@gmail.com. <https://orcid.org/0009-0000-6448-9085>

reconoce la unión dialógica de la teoría y la práctica, la investigación como un hecho social de carácter participativo y transformador, el diálogo democrático de saberes y la intención de la transformación social y el conocimiento como una emergencia dialógica. Igualmente integramos Herramientas cualitativas provenientes de diferentes enfoques: el enfoque de las capacidades de Amartya Sen, la gestión compleja de mi autoría, el liderazgo democrático y el liderazgo desde el futuro emergente.

En septiembre 2023 dicté un taller de Liderazgo comunitario para reunir a las personas que hacen algún tipo de actividad comunitaria y juntar voluntades en favor del bienestar común. Producto del Taller hicimos una declaración de intención “Los Naranjaleros nos movilizarnos juntos para agenciar la calidad de la convivencia comunitaria: los vínculos sociales, la infraestructura, la conciencia ecológica”.

Así se nuclearon actividades que se desarrollaban de manera independiente en un proyecto colectivo: práctica de yoga, bailoterapia, senderismo, Boys Scoutts, y actividades pastorales.

Síntesis Descriptiva

Para qué

El Proyecto “Los Naranjaleros” tiene como propósito contribuir a una mejor convivencia comunitaria y calidad de vida de la comunidad El Naranjal.

Qué

Elevar la calidad de los vínculos sociales
Contribuir a una conciencia ecológica
Mejorar los espacios públicos

Cómo

Propiciando la interacción cooperativa entre los distintos grupos y las personas.

Generando alianzas con actores involucrados: UCV, Alcaldía de Baruta, Asociaciones gremiales, Red de Promotores de los ODS.

Colocando el foco en el ser humano y en un liderazgo colectivo que construye su futuro en el presente.

Valoración Reflexiva

Logros

- *Identificación de iniciativas comunitarias que se realizaban
- *Nucleamiento de iniciativas en un proyecto colectivo
- *Auspicio de la Dirección de Extensión de la UCV
- *Semilla de liderazgo comunitario comprometida
- *Apertura de las Juntas de Condominio

Limitaciones

- *Apatía generalizada de la comunidad
- *Poca disponibilidad de tiempo para realizar actividades comunitarias
- *Distanciamiento entre las Juntas de Condominio y la comunidad
- *Juntas de condominio verticales poco innovadoras frente al tema ecológico: reciclaje
- *Tensiones entre los vecinos por suministro del servicio de agua

Lecciones aprendidas

- *Desde una visión sistémica sostener el grupo nucleado es indispensable para expandir los vínculos
- *En la etapa de co iniciación del liderazgo colectivo, la escucha activa es muy importante
- *En la etapa de co creación van emergiendo las posibilidades desde el propio sistema
- *En la etapa de co evolución, la observación y retroalimentación de los pequeños es una apuesta a enfocarse en los resultados
- *El Trabajo de intervención comunitaria es lento, tiene el ritmo de la vida cotidiana de las personas que tienen que trabajar y múltiples obligaciones

*La apatía se va rompiendo lentamente con actividades de interés por grupos interesados

Líneas de acción

* Intervención por grupos etéreos: actividades recreativas de formación en valores para niños y niñas, bailo terapia para jóvenes y adultos, yoga para jóvenes y adultos, senderismo para jóvenes y adultos

* Actividades formativas temáticas: cuidado de áreas comunes, buen cuidado de las mascotas, cuidado del ambiente

* Empoderamiento de las personas en torno a su rol de agentes de cambio

*Este tipo de proyecto tiene mucha importancia desde varios enfoques:

Según el enfoque de Desarrollo Humano Sostenible. La comunidad reconoce sus capacidades y se moviliza de manera colectiva para agenciar sus aspiraciones, de esta manera, amplía sus libertades.

Practicando el liderazgo desde el futuro emergente propuesto por Otto Scharmer y el Presencing Institut se crean islas de coherencia capaces de generar cambios más elevados en medio del caos.

Contribuyendo a la creación de liderazgos democráticos como proponemos en el Proyecto del Área Teoría y Método de la Planificación del Cendes UCV sostenemos una experiencia de cambio en un sistema adaptativo complejo y co evolucionamos con él. Generamos un Marco de Referencia común y un Marco para la Acción. De esta manera podemos vivenciar que las Políticas Públicas pueden surgir desde la base de la sociedad con pequeños experimentos locales que tienen impacto en las personas que participan y en el sistema.