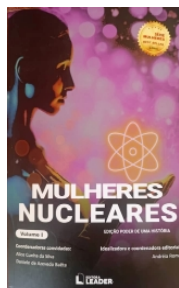

RESEÑA DE LIBROS



Varios autores (2024). **Mulheres Nucleares Volumen I.** Traducción al Español Nancy Santana Cova. Editora LEANDER. Brasil.

RESEÑA ANALÍTICA

La obra que a continuación se presenta **Mulheres Nucleares**, significa uno de los tantos esfuerzos editoriales del sello brasileño “**Série Mulheres**”, el cual se define como un movimiento literario femenino, enmarcado en la Agenda 2030 de la ONU, y que busca visibilizar la acción de las mujeres en los distintos ámbitos de la vida pública, a través de sus propias historias de vida, contadas por ellas mismas.

En **Mulheres Nucleares** se relatan las experiencias de diecinueve mujeres, profesionales en las áreas de la Medicina, Física, Química e Ingeniería, quienes cuentan cómo llegaron a trabajar y contribuyeron al desarrollo de la Medicina Nuclear, a través de, su formación y especialización, el sacrificio personal y familiar, pero además la determinación de permanecer y avanzar en un campo laboral tradicionalmente reservado a hombres.

El capítulo que a propósito se muestra, “**Economía en la medicina nuclear: una visión pionera**”, de la autoría de Beatriz Leme, significa una contribución al área de conocimiento de la economía en medicina nuclear, visto la importancia que representa como línea de investigación desarrollado por mujeres, en un aspecto casi que inexplorado en Venezuela, pero de alta pertinencia para el sector salud y, específicamente el área de la Medicina Nuclear.

Economía en medicina nuclear

Beatriz Leme*

*“Nada en la vida debe ser temido, solamente comprendido
Ahora es hora de comprender más para temer menos”
Marie Curie*

Una economista, mujer nuclear

Qué significa ser una economista “mujer nuclear”?

Decidí hacer un “reconocimiento de mercado” para responder a esta interrogante y, diseñé una investigación para que las personas me definiesen, utilizando hasta dos palabras para definir cómo me percibían en el día a día de la medicina nuclear.

Determinada y emprendedora figuraban en más del 70% de las respuestas. Y realmente considero que ambos términos consiguen traducir mi jornada a lo largo de más de dos décadas de actuación en el campo de la Medicina Nuclear.

En la primera estadística en este campo, me vi de repente analizando un escenario de indicadores poco explorados. Era necesario levantar datos para descubrir la realidad con la cual estábamos lidiando. ¿Teníamos radiofármacos y servicios suficientes? ¿Cuánto se invertía en cada procedimiento realizado a un paciente, tanto en insumos como en mano de obra?

Y la gran pregunta era: ¿cómo desglosar el ejercicio de la Medicina Nuclear? Esa respuesta sigue pendiente, pues no había aún un tabulador capaz de traducir el reembolso, debido a las particularidades de la Medicina Nuclear, lo cual no estaba previsto en la Tabla del Sistema Único de Salud (SUS).

*Economista. Consultora económica y administrativa en el segmento de Medicina Nuclear. Miembro del Consejo Consultivo de la Asociación Brasileira para el Desarrollo de Actividades Nucleares (ABDAN). Asesora económica de la Sociedad Brasileira de Medicina Nuclear (SBMN). Ejecutiva de grupos de clínicas de diagnóstico en Medicina Nuclear.

Un universo bien intrigante se abría delante de mis ojos. Yo, de Piracicaba, recién llegada a São Paulo, con mi esposo Raúl y, nuestros dos hijos, lista para volver a emprender, luego de haber pasado por dos adversidades: el colapso de las empresas de la familia de mi esposo, en el segundo año del Gobierno de Fernando Henrique Cardoso de Mello y el cierre de las empresas que mantenía en sociedad con mi hermano. No sé si usted que está leyendo este artículo ya vivió algo parecido. Sea como fuere, lo que definirá su futuro es exactamente cómo va a encarar la situación. Y, para mí, estancarse no era opción.

Para muchos “caer” puede ser el fin, pero para mí, fue el comienzo de una jornada extraordinaria. Y es esta iniciativa que quiero compartir con usted en este artículo. Espero que pueda inspirar el hecho de observar indicadores como la clave para abrir puertas rumbo a su crecimiento, y por tanto, el de la Medicina Nuclear Brasileira.

Si, considero que mis experiencias fueron grandes maestras en el sentido de aprender a no cometer errores, para mantener la salud de una empresa. Toda la jornada que labré hasta conocer la Medicina Nuclear, me proporcionó un bagaje esencial. Adquirí experticia que me acompañó toda la vida.

Aprendí a:

- Reconocer oportunidades en la incertidumbre
- Cómo manejar una empresa
- Cómo estar atentos a los movimientos del mercado nacional y mundial
- Observar más el mercado, haciendo un estudio del mercado, para dar pasos seguros
- Controlar el endeudamiento
- Aplicar los indicadores del mercado a favor del negocio
- Ser resiliente

Un viaje nuclear

Mi viaje comienza en el año 2001 cuando fui invitada por lo que se denominaba entonces la “Sociedad Brasileira de Biología y Medicina Nuclear” (SBBMN) -hoy, Sociedad Brasileira de Medicina Nuclear (SBMN)-, allí inicié mis trabajos de análisis de todo lo relacionado con

Medicina Nuclear nacional, tanto en el ámbito de diagnóstico, como terapéutico. Era el principio de mi transformación en una consultora económica, especializada en Medicina Nuclear.

Poco se conocía del área y su mercado. Aún a riesgo de señalar que muchos de nosotros, hasta aquellos que trabajan en el sector de la Medicina Nuclear, desconocen y no imaginan la complejidad de las instalaciones (y consecuentemente de las responsabilidades) de los servicios de Medicina Nuclear, de la complejidad envuelta en la ocurrencia de un desabastecimiento regional o nacional y, la complejidad de intereses de los más diversos actores de este universo.

Y es sobre eso que quiero hablar con usted, a seguir. La comprensión de este sector exige conocimientos y acciones interdisciplinarias. A propósito, cito a Elinor Ostrom, primera economista mujer en ganar un Premio Nóbel de Ciencias Económicas en el 2009, quien señaló “la diversidad de formación y experiencia genera más eficiencia en la resolución de problemas”. Tiene sentido para usted?.

Con esto, en el contexto de su actuación, le invito a reflexionar acerca de qué esperar de la Medicina Nuclear.

Sí, así como yo, usted actúa en ese campo, directa o indirectamente, tal vez ya se haya hecho esta interrogante. A fin de cuenta, como está el escenario actual en relación a los años anteriores y, ¿cuáles son las perspectivas para este sector?

Para una doctora especialista en Medicina Nuclear, la respuesta podrá estar relacionada a aspectos vinculados al manejo de pacientes, tanto en el ámbito del diagnóstico como el terapéutico.

Para una sociedad de especialidades médicas, la mayor preocupación para que haya un futuro promisor para la Medicina Nuclear está en luchar para evitar el desabastecimiento de los insumos necesarios para garantizar los exámenes y tratamientos de los pacientes, así como estimular la producción científica y el acceso al desarrollo y perfeccionamiento de los médicos nucleares, a través de la promoción de actividades de formación.

Para un productor de radiofármacos, la gran expectativa puede estar en los pasos a seguir después del quiebre del monopolio estatal de producción, que se produjo en 2022.

¿Y para una economista? Cifras. Lo que esperamos es tener acceso a los datos que nos permitirán tener una visión real del escenario de la Medicina Nuclear brasileña. Ahora bien, lo que más importa y, estaba ansiosa de compartir con ustedes: indicadores! ¿Quieren ver algunos?

-US \$ 9.255,41 millones es el estimado global del movimiento del mercado para 2024 en el sector de la Medicina Nuclear.

-En Brasil tenemos 467 servicios de Medicina Nuclear y, de éstos 253 están en la región Sudeste, apuntando a una desigualdad regional en su oferta.

-El volumen de personas atendidas por la Medicina Nuclear no llega a los 900.000 pacientes. O sea, hay demanda, pero está reprimida por la falta de organización de este mercado.

Sí sé está preguntando cuál es el valor que puede haber en obtener y decodificar datos del mundo real para la práctica de la Medicina Nuclear, le explico:

El propósito es conocer la realidad de la Medicina Nuclear, a partir de la transformación de los números en evidencias capaces de conducir la toma de decisiones tanto en el ámbito terapéutico como diagnóstico. Esto, sin acotar qué datos son orientadores del mercado, o qué es crucial para los abastecedores de radiofármacos y equipos digitales.

La verdad es que poco se conoce de la Medicina Nuclear y su mercado. Y, como bien sabemos, la ausencia de conocimiento es una oportunidad para que se mantengan viejas prácticas.

Tal y como lo afirmarí el filósofo y científico inglés Francis Bacon “conocimiento es poder”. Aplico esta afirmación

para mi vivencia diaria, pues es en la ciencia de los datos que me empodero para analizar el mercado y para la toma de decisiones que se requieren, como gestora de un servicio de Medicina Nuclear.

Nueva etapa: de asesora económica a CEO

La Medicina Nuclear y la Sociedad Brasileira de Medicina Nuclear fueron realmente transformadoras en mi vida y me abrieron puertas, ampliando mi horizonte. “Me sacaron de la caverna” (¿escuchó hablar del Mito de la Caverna?, sí no, recomiendo conocerlo).

Mi trayectoria en la Sociedad Brasileira de Medicina Nuclear está entrelazada a mi experiencia en gestión: Aproximadamente un año después de entrar a la Sociedad, en el 2001, a instancia de la entonces presidenta de la SBMN, ingresé en el grupo de empresas en la cual ella es una de las socias:

La “UDDO -Clínica de Diagnósticos Médicos” – una de las instituciones pioneras en Medicina Nuclear en Brasil, atendiendo a más de 60 mil personas por año, a través de sus unidades esparcidas por São Paulo, tanto en el sector público como privado de salud suplementar.

Inicialmente, el propósito de mi contratación era para, al igual que en la SBMN, actuar como consultora económica. No obstante, con el tiempo recibí la invitación para ejercer la dirección del grupo UDDO y, hoy me convertí en CEO de todo el complejo de empresas de Medicina Nuclear vinculadas a los socios.

Puedo decir con convicción que la dirección en el área de la salud, se convirtió para mí en un caso de verdadera pasión. Amo lo que hago. Y no hay nada que nos haga crecer aún más como profesional y personalmente que amar aquello que nos proponemos hacer, ¿no es así?

Estar conectada diariamente a la práctica de la Medicina Nuclear me permite ayudar a las personas, sea canalizando procedimientos a los pacientes, o bien en el día a día con el equipo clínico y todo nuestro grupo, lo que hace que las empresas dirigidas por mí, sean sólidas y prometedoras. Saber que formo parte de esta familia, es engrandecedor!

Entiendo que, como punto fundamental para que mis acciones alcancen su propósito, es necesario tener conexión con el equipo clínico. Así, es posible comprender las demandas médicas y económico-financieras de la empresa.

Esa proximidad permite que exista un equilibrio, lo cual es fundamental para la salud del negocio: conectar todos los puntos de manera que exista sincronización, es el secreto para alcanzar una gestión corporativa saludable y, de esta manera, proporcionar a nuestros pacientes una experiencia positiva y acogedora desde el principio al fin.

Como directora y economista, procuro comprender cada detalle de los procedimientos, por ejemplo, cuánto de insumo se gasta para un determinado tipo de examen.

Cerrando ciclos

Desde que inicié mi trabajo en la sociedad experimentamos muchas cosas. Lo que debía haber sido una consultoría puntual se convirtió en una extensa y sólida unión, construida a través de la confianza y transparencia que siempre tuvimos. Además, se abrió delante de mis ojos un mundo nuevo de oportunidades.

Mientras tanto, aseguro que somos cíclicos. De la misma manera como un radioisótopo tiene su tiempo de vida útil, cumple su función y decae. También abrimos y cerramos nuestros ciclos en determinada actuación.

Así en el año 2019, solicité mi separación de la Sociedad. Mi objetivo se había reprogramado y pretendía dedicarme a otros asuntos de mi vida como CEO de la UDDO, tanto en el ámbito personal, intentando conciliar la Beatriz gerente con la Beatriz abuela. Con el pasar de los años, es natural que revisemos nuestras prioridades. Es fundamental comprender qué cambios representan crecimiento alimentando las esferas de nuestras vidas con calidad y salud física y mental.

En esas casi dos décadas de alianzas, hubo muchos avances y desafíos. Fuimos creciendo juntos, intercambiamos nuestras historias.

De esta manera, cerré este capítulo, manteniendo las puertas abiertas para futuras alianzas puntuales, a final de cuenta, había allí un hilo que sería eterno para nosotros.

Si, estamos en constante movimiento. Prueba de esto es que un año después que me separara de la Sociedad Brasileira de Medicina Nuclear, surgió una oportunidad en mi carrera que está completamente conectada a mi propósito como economista especializada en el sector de Medicina Nuclear.

Fui invitada en el 2020 a formar parte, como miembro, del Consejo de la Asociación Brasileira para el Desarrollo de Actividades Nucleares (ABDAN). Esta es una conquista que vino al encuentro de mi objetivo: crear un medio para reunir los proveedores de Medicina Nuclear para que nos pudiéramos organizar y, juntos, viabilizar el fortalecimiento y crecimiento de este segmento. Entonces, veo la división de la Medicina Nuclear, integrada a ABDAN. De esta manera se inició un nuevo capítulo a ser escrito. ¡De eso se trata la vida!

Reescribiendo la historia: ¿qué podemos esperar de la era post quiebra del monopolio estatal de la producción de radiofármacos?

Uno de los momentos más significativos de la historia de la historia de la Medicina Nuclear (y que se entrelaza también al de mi vida) es, sin lugar a duda, la quiebra del monopolio de la producción de radioisótopos en Brasil. Gracias a la Enmienda Constitucional (EC) 118, promulgada el 22 de abril de 2022, finalmente se permitió la fabricación, por iniciativa privada, de todos los tipos de radioisótopos para uso médico.

Hasta entonces, la producción de radiofármacos, como el Tecnécio-99m (considerado como el principal insumo en la Medicina Nuclear) estaba restringida a la Comisión Nacional de Energía Nuclear (CNEN), a través del Instituto de Investigaciones Energéticas y Nucleares (IPEN). El Tecnécio-99m es utilizado en más del 80% de los procedimientos de Medicina Nuclear.

Las empresas privadas solo tenían permiso para fabricar los radioisótopos media-vida, como el FDG-18, cuyo monopolio estatal de producción y comercialización fue el primero en ser quebrado por la Enmienda Constitucional N° 49, del 2006. Fue, gracias a eso que la Tecnología de PETCT pudo progresar en velocidad, fortaleciéndose en el país.

Desde el surgimiento de la Medicina Nuclear en Brasil, hace casi siete décadas, esta era nuestra (dura) realidad. Con la apertura del mercado, tan esperada por los miembros del sector, la expectativa es que el segmento pueda presentar un crecimiento exponencial, a largo plazo.

Aún cuando haya razones para celebrar este importante capítulo de la historia de la Medicina Nuclear, con la cual tuve la honra de contribuir, existen importantes medidas que deberían ser tomadas, siendo la principal, sin duda, la relacionada con la inserción de nuevos fabricantes en Brasil.

Otra limitante es la Tabla del Sistema Único de Salud (SUS) de reembolso de los procedimientos. Si, el 70% de los procedimientos brasileiros son realizados por el SUS, donde el Sistema no reajusta esta tabla desde el 2009. Por esta razón, no existe la menor posibilidad de que los servicios de Medicina Nuclear compren los generadores a mejores precios.

Esto sin hablar de la demanda de radiofarmacias esparcidas en regiones estratégicas de Brasil, además de las fronteras del sudeste.

Un escenario que suena un tanto caótico, a fin de cuentas, somos un país continental, entonces, es casi imposible que eso se realice de manera tranquila, organizada, de manera de cubrir la demanda de nuestra población, que necesita de exámenes de Medicina Nuclear, por ejemplo, pacientes oncológicos.

Para tener una idea, se estiman 704.000 casos nuevos de cáncer en Brasil por cada año del trienio 2023-2025, según cálculos realizados en el 2023 por el Instituto Nacional de Cáncer (INCA).

Enfermedades como linfomas, cáncer de tiroides, próstata y pulmón, por citar algunos, pueden tener en la Medicina Nuclear la solución, tanto diagnóstica como terapéutica.

¿Qué nos muestran estas cifras con respecto a la realidad en este segmento? La demanda por la Medicina Nuclear en nuestro país es creciente y urgente.

La gran pregunta que surge es: ¿Cómo romper este círculo vicioso en el cual permanecemos? Son éstas las respuestas que estamos buscando. Para esto, al inicio de 2023, fue organizado un comité en la ABDAN, para trabajar conjuntamente con un nuevo frente parlamentario que fue creado para tratar los asuntos relacionados con el desarrollo de las actividades nucleares.

El primer trabajo a ser entregado para el frente parlamentario se corresponde con la Medicina Nuclear. Fui designada presidenta del Comité de ABDAN, por el hecho de formar parte del Consejo de la Asociación. El propósito era trazar estrategias para que la Medicina Nuclear llegue a toda la población de manera homogénea.

Esta unión con el objetivo de promover la transición y modificación de la Medicina Nuclear en Brasil, será ciertamente recordada por décadas y décadas.

Estamos reescribiendo el presente, rumbo a lo que considero será un futuro promisorio, donde tendremos diversas empresas con capacidad de entregar material ya fraccionado y seguro tanto para la administración como para el paciente.

Sí usted me pregunta, ¿qué me mueve, además de ser mi sueño, es el de convertir en realidad la universalidad de los procedimientos de la Medicina Nuclear en el país? ¡Ciertamente, puedo decir que conseguí conciliar esta unión entre familia y realización profesional, con cada uno de mis nietos, Helena, Juan Gabriel y Francesca, mis hijos, Andrés y José Enrique, mis nueras Ariane y Barbarita y, claro, mi esposo, compañero desde hace más de 40 años, Raúl Cancegliero!

La base de mi éxito es esta combinación de empoderamiento y amor. Escribo este capítulo del libro por cuanto busco contribuir con la construcción de esta nueva etapa de la historia de la Medicina Nuclear brasileira.

¿Qué nos espera más adelante? Me arriesgo a decir que los indicadores se muestran prometedores y mi expectativa es que iremos alcanzando nuestros objetivos.

Sigamos en movimiento, constante, guiados por la instigante y apasionante ciencia de las cifras nucleares!!!